

# 2025

## SPRÁVA O ČINNOSTI A HOSPODÁŘENÍ



ORAVSKÁ POLIKLINIKA  
NÁMESTOVO



# OBSAH

<b>ZOZNAM GRAFOV A TABULIEK .....</b>	<b>4</b>
<b>ZOZNAM SKRATIEK A ZNAČIEK .....</b>	<b>6</b>
<b>ÚVOD .....</b>	<b>7</b>
<b>1 ROZBOR POSKYTOVANIA ZDRAVOTNEJ STAROSTLIVOSTI.....</b>	<b>8</b>
1.1 Rozbor ambulantnej zdravotnej činnosti .....	8
1.1.1 Ambulancie .....	9
1.1.2 Oddelenia SVALZ .....	13
1.1.3 Agentúra domácej ošetrovateľskej starostlivosti .....	14
1.1.4 Prehľad o počte ošetrovaných pacientoch .....	14
1.1.5 Verejná lekáreň .....	16
<b>2 VYHODNOTENIE HOSPODÁRENIA .....</b>	<b>17</b>
2.1 Hospodársky výsledok za roky 2025, 2024, 2023 .....	17
2.2 Náklady .....	19
2.3 Výnosy.....	21
2.4 Príjmy, výdavky .....	24
2.5 Záväzky, pohľadávky .....	25
2.5.1 Prehľad o vývoji záväzkov a pohľadávok v € za roky 2023 – 2025 .....	25
2.5.2 Prehľad o skladbe záväzkov a pohľadávok .....	25
2.6 Kapitálové investície v roku 2025 .....	26
2.6.1 Kapitálové investície obstarané z vlastných zdrojov polikliniky .....	26
2.6.2 Kapitálové investície obstarané z cudzích zdrojov .....	27
<b>3 VYHODNOTENIE PERSONÁLNYCH ČINNOSTÍ .....</b>	<b>28</b>
3.1 Ľudské zdroje .....	28
3.1.1 Minimálne požiadavky na personálne zabezpečenie a mzdová oblasť..	28
3.2 Mzdové náklady .....	30
3.3 Vzdelávanie .....	30
<b>4 VYHODNOTENIE VYŠETROVACÍCH METÓD.....</b>	<b>34</b>
4.1 Zavedené vyšetrovacie metódy .....	34
4.2 Plánované zavedenie vyšetrovacích metód .....	34
<b>5 KONTROLNÁ ČINNOSŤ.....</b>	<b>35</b>
5.1 Prehľad o kontrolnej činnosti .....	35
5.2 Systém manažérstva kvality.....	35

<b>6</b>	<b>ZÁMERY POLIKLINIKY NA NASLEDUJÚCE OBDOBIE.....</b>	<b>37</b>
6.1	Kapitálové investície rok 2026.....	37
6.2	Neinvestičné zámery rozvoja.....	37
6.3	Rozvojové investičné akcie .....	38
	<b>ZÁVER.....</b>	<b>39</b>

# ZOZNAM GRAFOV A TABULIEK

## ZOZNAM GRAFOV

Graf 1 Základná organizačná schéma Oravskej polikliniky.....	7
Graf 2 Počet ošetrovaných ambulancie I. kontaktu.....	9
Graf 3 Prehľad o počte ošetrovaných interná ambulancia, funkčná diagnostika.....	9
Graf 4 Prehľad o počte ošetrovaných ambulancia cievnej chirurgie.....	10
Graf 5 Prehľad o počte ošetrovaných stomatologická ambulancia.....	10
Graf 6 Prehľad o počte ošetrovaných algeziologická ambulancia.....	11
Graf 7 Prehľad o počte ošetrovaných na pohotovostiach.....	12
Graf 8 Prehľad o počte vyšetrených oddelenie RTG.....	13
Graf 9 Prehľad o počte vyšetrených OKB a H.....	13
Graf 10 Prehľad o počte ošetrovaných ADOS.....	14
Graf 11 Prehľad o vývoji počtu ošetrovaných za roky 2023 – 2025.....	15
Graf 12 Vývoj tržieb verejnej lekárne Poliklinika 2023 – 2025.....	16
Graf 13 Vývoj HV za obdobie rokov 2023 až 2025 v €.....	17
Graf 14 Vývoj N, V a HV za obdobie rokov 2023 až 2025.....	17
Graf 15 Podiel HV z PČ na HV polikliniky.....	18
Graf 16 Vývoj nákladov 2023 – 2025.....	19
Graf 17 Výška a skladba nákladov 2025.....	19
Graf 18 Skladba nákladov rok 2025 v %.....	20
Graf 19 Vývoj výnosov v € za roky 2023 – 2025.....	21
Graf 20 Podiel poistencov podľa ZP v %.....	21
Graf 21 Skladba výnosov po rokoch v € .....	22
Graf 22 Skladba výnosov od ZP rok 2025 v % .....	22
Graf 23 Vývoj ceny bodu v € - RTG za roky 2014 – 2025.....	23
Graf 24 Vývoj ceny bodu v € biochémia za roky 2012 – 2025.....	23
Graf 25 Skladba výnosov rok 2025 v %.....	24
Graf 26 Vývoj stavu záväzkov a pohľadávok v € 2023 – 2025.....	25
Graf 27 Podiel mzdových N na celkových N v € za roky 2023 - 2025.....	30

## ZOZNAM TABULIEK

Tabuľka 1 Prehľad o počte ošetrovaných za obdobie 2019- 2025.....	14
Tabuľka 2 Príjmy a výdavky v €.....	24
Tabuľka 3 Prehľad o skladbe záväzkov a pohľadávok v €.....	25
Tabuľka 4 Kapitálové investície obstarané z vlastných zdrojov polikliniky.....	26
Tabuľka 5 Kapitálové investície obstarané z cudzích zdrojov v roku 2025.....	27
Tabuľka 6 Vývoj počtu zamestnancov za obdobie rokov 2023 – 2025.....	28

Tabuľka 7 Prírastok, úbytok zamestnancov v roku 2025 .....	29
Tabuľka 8 Vyhodnotenie vzdelávania zamestnancov za rok 2025.....	33
Tabuľka 9 Kapitálové investície.....	37
Tabuľka 10 Rozvojové investičné akcie.....	38

## ZOZNAM SKRATIEK A ZNAČIEK

- SVALZ - spoločné liečebné a vyšetrovacie zložky
- APS - ambulancia pohotovostnej služby
- LSPP - lekárska služba prvej pomoci
- CIZS - centrum integrovanej zdravotnej starostlivosti
- RDG - rádiodiagnostické oddelenie
- OKB a H - oddelenie klinickej biochémie a hematológie
- FBLR - fyziatria, balneológia a liečebná rehabilitácia
- ADOS - agentúra domácej ošetrovateľskej starostlivosti
- ŠZM - špeciálny zdravotnícky materiál
- HV - hospodársky výsledok
- PČ - podnikateľská činnosť
- ZP - zdravotné poisťovne

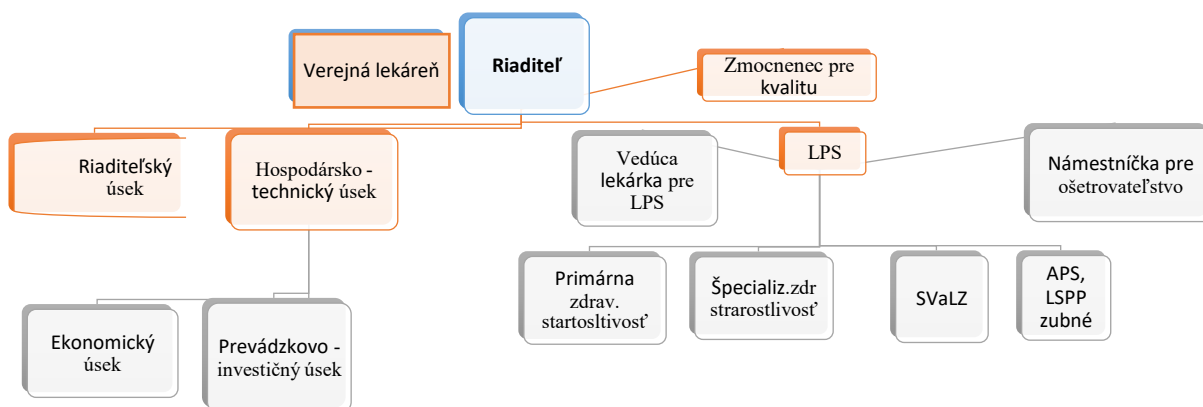
# ÚVOD

Oravská poliklinika Námestovo je príspevková organizácia Žilinského samosprávneho kraja a zároveň jediné poliklinické zdravotnícke zariadenie v okrese Námestovo, kde nie je nemocnica. Poskytuje liečebno-preventívnu zdravotnú starostlivosť pre približne 65 000 obyvateľov spádovej oblasti okresu, a to najmä formou ambulantnej starostlivosti, prostredníctvom SVALZ, APS a ADOS.

Od roku 2014 prevádzkuje aj vlastnú verejnú lekáreň Poliklinika. V roku 2025 bolo zriadené nové rehabilitačné oddelenie, ktoré má zlepšiť dostupnosť rehabilitačných služieb v okrese Námestovo. Od januára 2025 poliklinika zároveň zabezpečuje LSPP v stomatológii aj pre obyvateľov okresu Tvrdošín.

## Organizačná štruktúra

Graf 1 Základná organizačná schéma Oravskej polikliniky



# 1 ROZBOR POSKYTOVANIA ZDRAVOTNEJ STAROSTLIVOSTI

Oravská poliklinika Námestovo poskytuje ambulantnú, liečebno-preventívnu zdravotnú starostlivosť vlastnými pracoviskami a tiež súkromnými ambulanciami, ktoré majú v poliklinike prenajaté priestory. V roku 2025 bolo z celkovej prevádzkovej plochy polikliniky prenajatých 70% priestorov, prevažne pre poskytovateľov zdravotnej starostlivosti. V jej priestoroch je sústredených 32 súkromných špecializovaných ambulancií, 6 súkromných ambulancií 1. kontaktu, očná klinika, dopravná zdravotná služba, 2 zubné techniky, 2 ortoprotetiky a 2 očné optiky.

## 1.1 Rozbor ambulantnej zdravotnej činnosti

Oravská poliklinika je poskytovateľom širokého spektra zdravotnej starostlivosti.

Prevádzkuje:

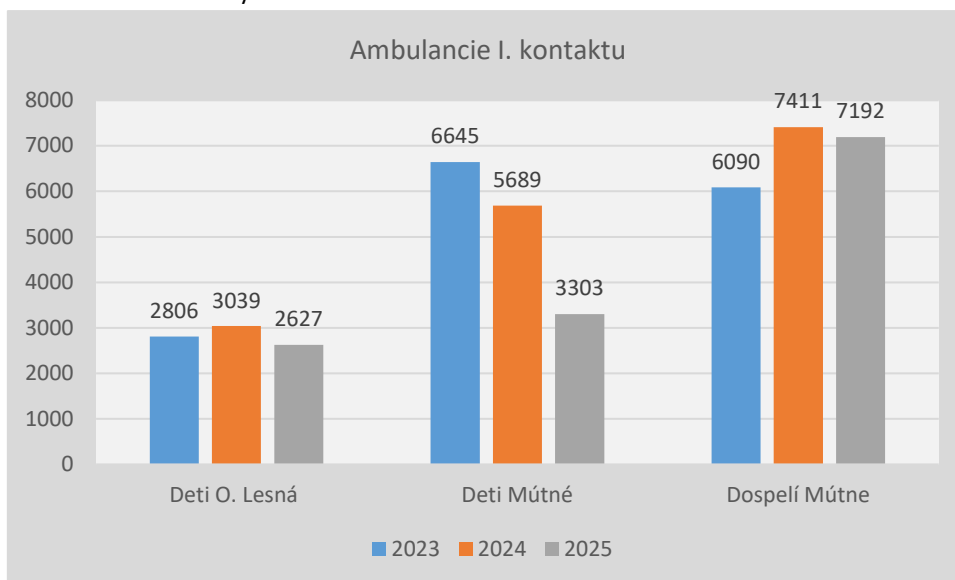
- Odborné oddelenia: SVALZ (spoločné vyšetrovacie a liečebné zložky), rádiologické oddelenie, oddelenie klinickej biochémie a hematológie, FBLR oddelenie (fyziatria, balneológia a liečebná rehabilitácia).
- Špecializované ambulancie: interná a diabetologická, stomatologická, algeziologická, cievna chirurgia, ultrasonografia, ortopédia, neurológia a FBLR.
- Pohotovostné služby: ambulancia pre dospelých (APS) a zubná LSPP.
- Agentúru domácej ošetrovateľskej starostlivosti.
- Ambulancie prvého kontaktu: dve všeobecné pre deti a dorast (v Mútnom a Oravskej Lesnej) a jednu pre dospelých (v Mútnom).
- Verejnú lekáreň Poliklinika.

Poliklinika má zmluvy so všetkými zdravotnými poisťovňami na Slovensku – VŠZP, Dôvera a Union, takže pacienti týchto poisťovní môžu využívať jej služby v plnom rozsahu.

## 1.1.1 Ambulancie

### a. ambulancie všeobecnej zdravotnej starostlivosti

Graf 2 Počet ošetrených ambulancie I. kontaktu

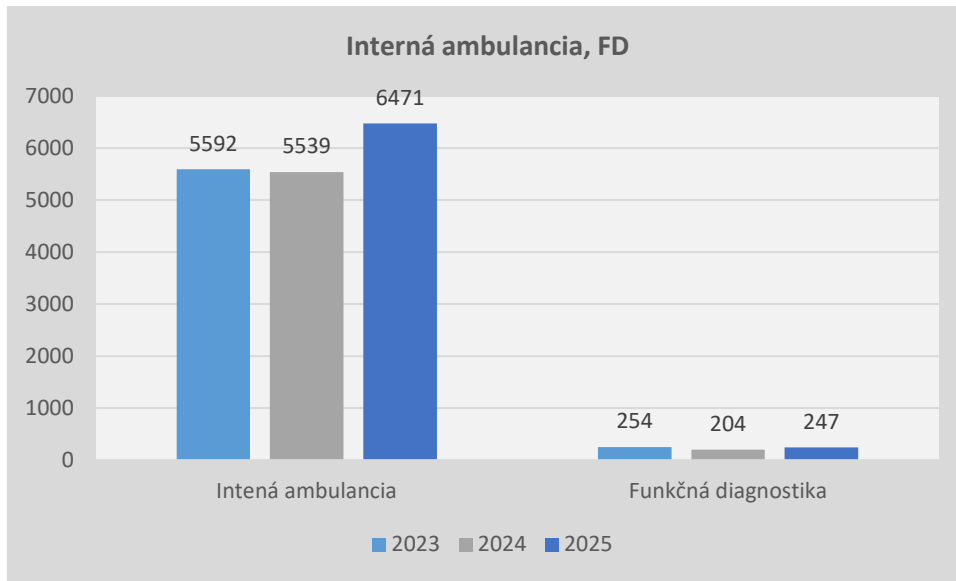


Ambulancie poskytovali zdravotné služby v obciach Mútne a Oravská Lesná. Všeobecná ambulancia pre dospelých pracovala v úväzku 0,6, t. j. tri dni v týždni. Všeobecná ambulancia pre deti v Mútne pracovala v úväzku 1,0, t. j. päť dní v týždni. Všeobecná ambulancia pre deti a dospelých v Oravskej Lesnej poskytovala zdravotnú starostlivosť päť dní v týždni.

Postupný pokles počtu ošetrených pacientov vo všeobecných ambulanciách pre deti a dospelých je spôsobený tým, že sa v týchto ambulanciách nedarí zastabilizovať lekárov.

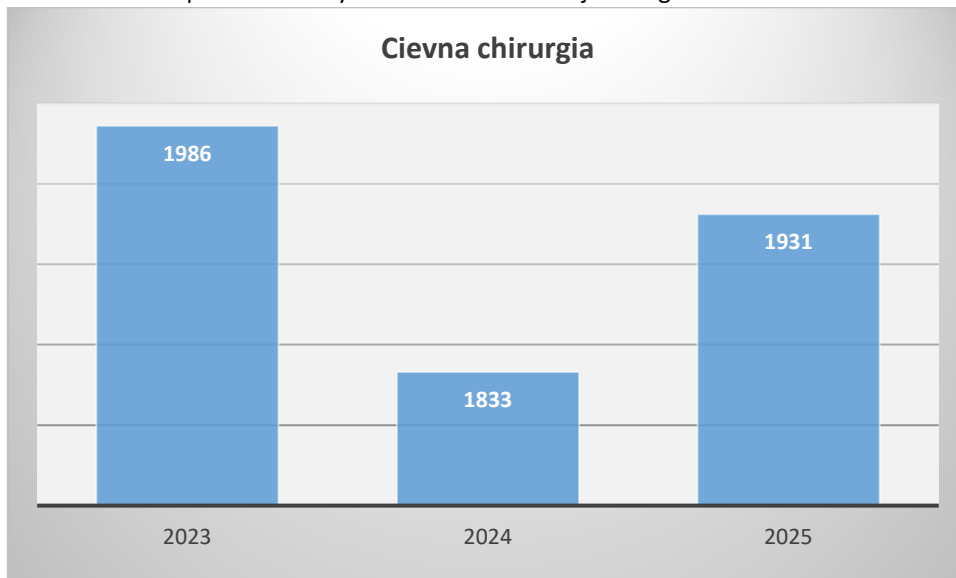
## b. ambulancie špecializovanej zdravotnej starostlivosti

Graf 3 Prehľad o počte ošetrovaných interná ambulancia, funkčná diagnostika



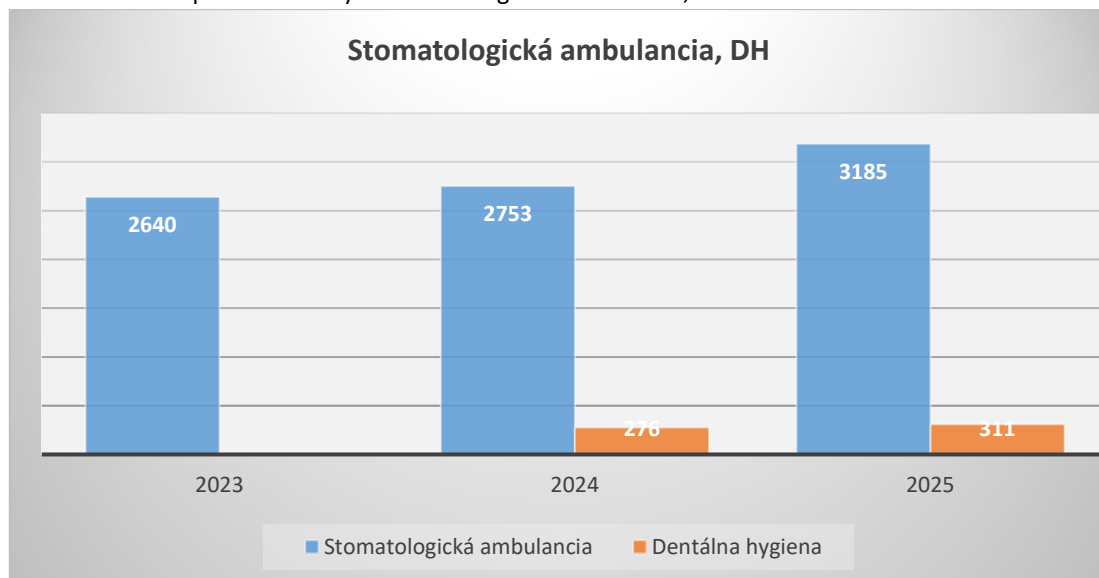
V rámci internej ambulancie bolo ošetrovaných 2 083 diabetologických pacientov.

Graf 4 Prehľad o počte ošetrovaných ambulancia cievnej chirurgie

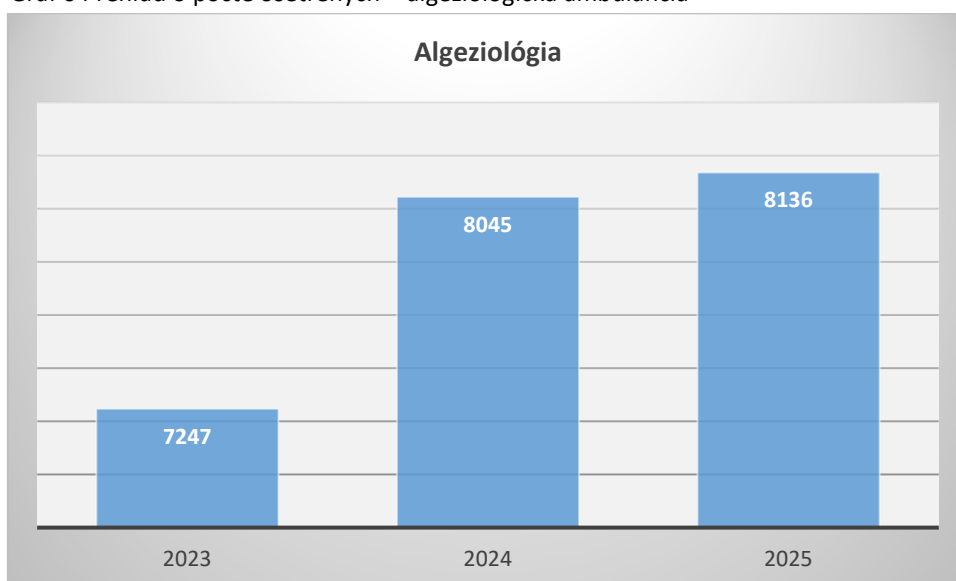


Nárast počtu ošetrovaných pacientov v roku 2025 súvisí s rozšírením ordinačných hodín.

Graf 5 Prehľad o počte ošetrovaných stomatologická ambulancia, dentálna



Graf 6 Prehľad o počte ošetrovaných - algeziologická ambulancia



Neurologická ambulancia začala poskytovať zdravotné služby od februára 2025, od kedy bolo ošetrovaných 1 890 pacientov. Ambulancia pracuje 1x v týždni za pomoci lekárov, ktorí dochádzajú z Univerzitetnej nemocnice Martin.

Od 1.4.2025 bolo sprevádzkované FBLR oddelenie, ktorého súčasťou je FBLR ambulancia, ktorá pre výrazný nedostatok rehabilitačných lekárov pracuje úväzku 0,40 l.m. Za obdobie apríl – december 2025 bolo na ambulancii ošetrovaných 2 645 pacientov.

Oravská poliklinika rozšírila poskytovanie ortopedických služieb. Od septembra 2025 zriadila vlastnú ortopedickú ambulanciu, ktorá ordinuje v úväzku 0,20 l.m. Za obdobie september – december 2025 bolo ošetrovaných 513 pacientov.

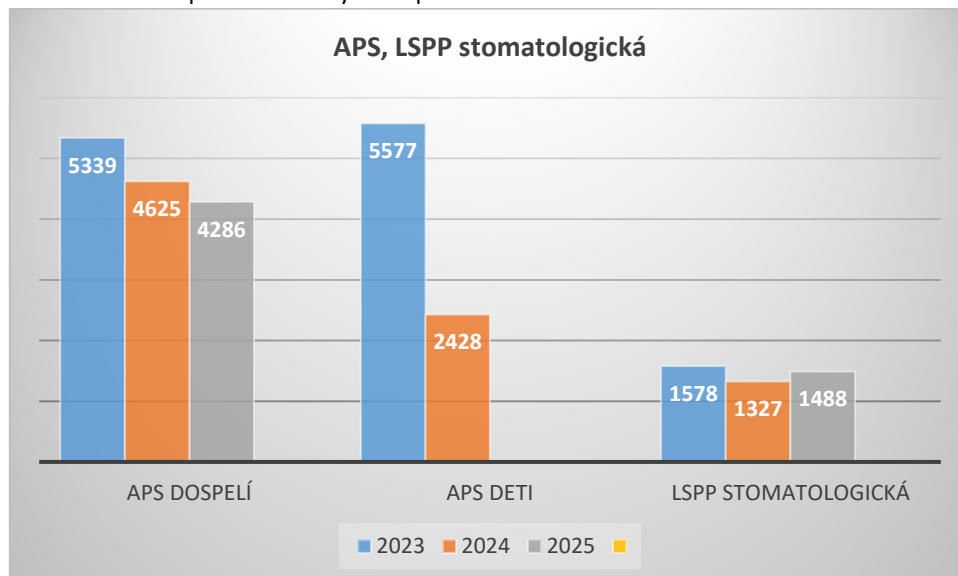
Ambulancie I. kontaktu a špecializované ambulancie ošetrili spolu za rok 2025 38 451 pacientov.

### c. ambulancie ambulantnej pohotovostnej služby

Poliklinika je od 1.7.2018 poverená výkonom ambulancie APS pre dospelých. Služba bola zabezpečovaná v pracovné dni od 16.00 hod do 22.00 hod a v soboty, nedele a štátne sviatky od 7.00 hod do 22.00 hod. Rozhodnutím MZ SR bola od 2.7.2024 zrušená v okrese Námestovo APS pre deti a dorast. Deti z okresu Námestovo sú ošetrované na APS pre deti a dorast v Hornooravskej nemocnici v Trstenej a Dolnooravskej nemocnici v Dolnom Kubíne.

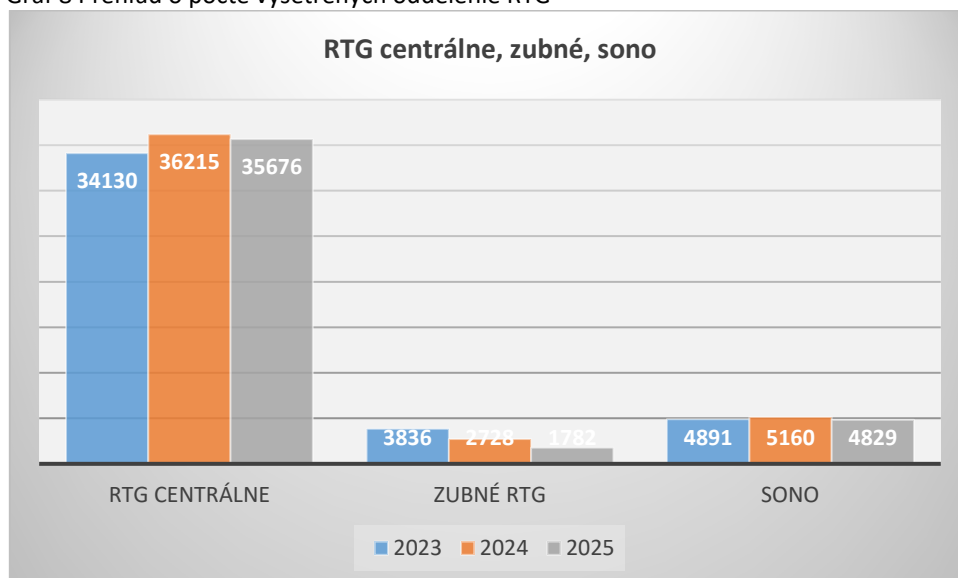
LSPP stomatologická poskytuje zdravotnú starostlivosť v soboty, nedele a štátne sviatky od 8.00 hod. do 13.00 hod. Od 1.1.2025 kedy došlo k zrušeniu LSPP stomatologická v okrese Tvrdošín, sú na LSPP stomatologická v poliklinike ošetrovaní pacienti aj z tohto okresu. Oravská poliklinika ako organizátor APS organizovala v rámci APS prácu 18 všeobecných lekárov pre dospelých a 38 stomatológov.

Graf 7 Prehľad o počte ošetrovaných na pohotovostiach



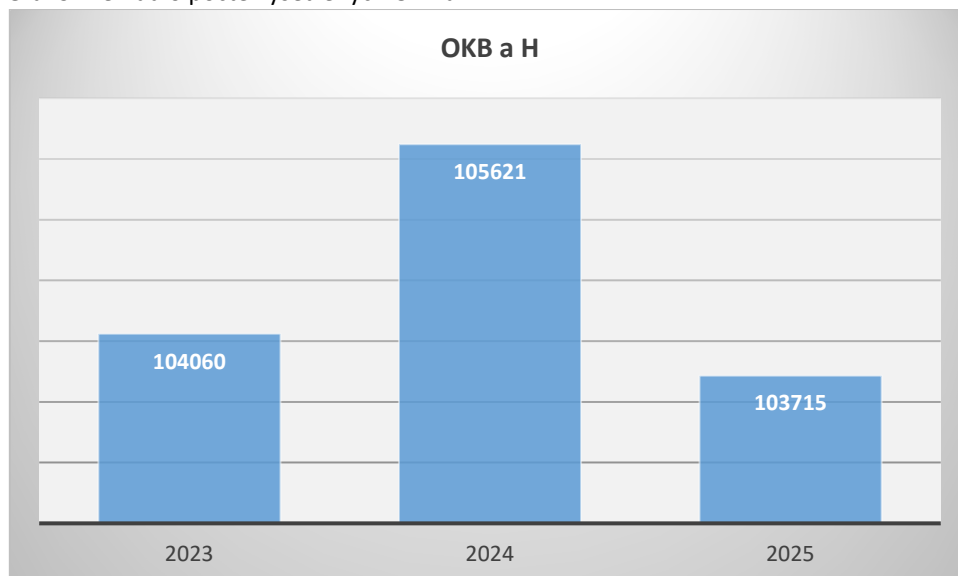
## 1.1.2 Oddelenia SVALZ

Graf 8 Prehľad o počte vyšetrených oddelenie RTG



Pokles počtu ošetrených súvisí s poklesom vyšetrení v rámci preventívnych prehliadok. Pokles ošetrených na zubnom RTG bol spôsobený poklesom záujmu zo strany súkromných stomatológov, ktorí si obstarali vlastný RTG prístroj.

Graf 9 Prehľad o počte vyšetrených OKB a H

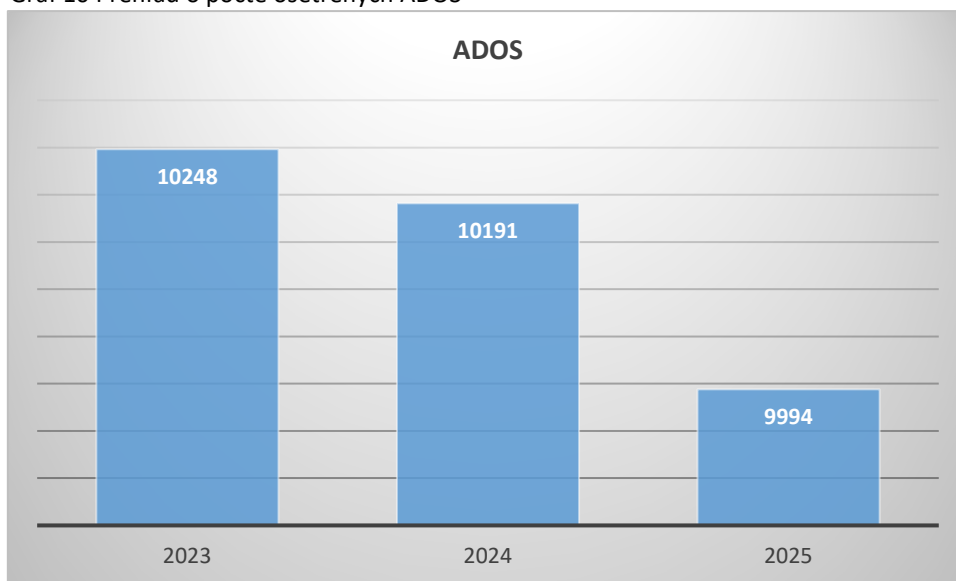


Pokles počtu vyšetrení súvisí s poklesom vyšetrení v rámci preventívnych prehliadok.

Od 1.4.2025 bolo dané do prevádzky **nové rehabilitačné oddelenie**, ktoré poskytuje služby pre pacientov na 5. a časti 4. poschodia budovy SO – 01. Na FBLR oddelení bolo pacientom poskytnutých 52 804 zdravotných výkonov.

### 1.1.3 Agentúra domácej ošetrovateľskej starostlivosti

Graf 10 Prehľad o počte ošetrených ADOS



ADOS poskytuje zdravotnú starostlivosť v okrese Námestovo. V agentúre pracuje 5 sestier špecialistiek. Oproti roku 2024 bolo sestrami ošetrených o 197 pacientov menej. Požiadavky na službu ADOS predkladajú hlavne lekári I. kontaktu.

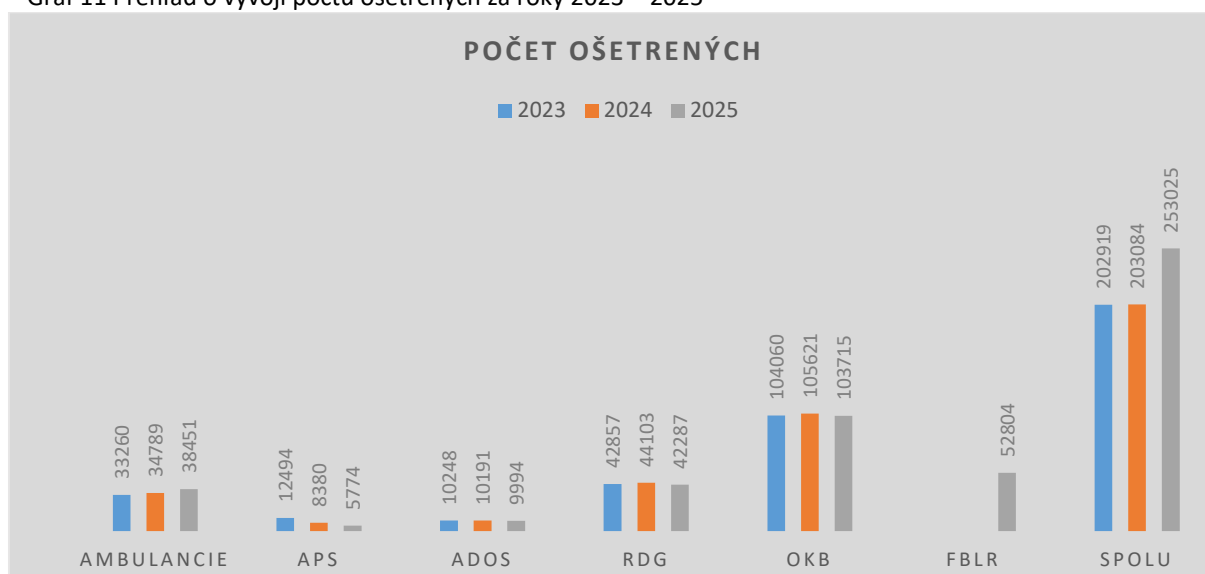
### 1.1.4 Prehľad o počte ošetrených pacientoch

Tabuľka 1 Prehľad o počte ošetrených za obdobie 2019- 2025

	r. 2019	r. 2020	r. 2021	r. 2022	r. 2023	r.2024	r. 2025
Interná amb.	2174	1930	2278	3255	4021	3747	4388
Diabetológia	650	694	980	1544	1571	1792	2083
Funkčná diagnost.	333	186	253	234	254	204	247
Cievna chirurgia	1228	916	1432	1524	1986	1833	1931
Ortopédia	0	0	0	0	0	0	513
DA Mútne	5478	3890	3137	5039	6645	3039	3303
DA Oravská Lesná				2287	2806	5689	2627
OA Mútne	6399	6664	7145	6576	6090	7411	7192
Zubná amb.	1894	2004	2570	2638	2640	2753	3185
Chirurgická amb.	8645	4297	10042	1086	0	0	0
Algeziologická amb.	3026	4434	5895	6327	7247	8045	8136

Oftalmologická amb.	2324	2765	5512	4433	0	0	0
Neurologická amb.							1890
FBLR ambulancia							2645
<b>Ambulantná starostlivosť</b>	<b>39543</b>	<b>36723</b>	<b>47641</b>	<b>34943</b>	<b>33260</b>	<b>34789</b>	<b>38140</b>
<b>ADOS</b>	<b>7392</b>	<b>8943</b>	<b>8397</b>	<b>9787</b>	<b>10248</b>	<b>10191</b>	<b>9994</b>
RDG oddelenie	33688	28979	33413	32291	34130	36215	35676
RDG zubné	2624	2939	3264	3389	3836	2728	1782
Ultrazvuk	5211	4190	4682	4468	4891	5160	4829
OKB a H	93028	80633	98893	102783	104060	105621	103715
FBLR oddelenie							52804
<b>SVaLZ</b>	<b>134551</b>	<b>116741</b>	<b>140252</b>	<b>142931</b>	<b>146917</b>	<b>149724</b>	<b>198806</b>
APS dospelí	4884	3127	3441	4912	5339	4625	4286
LSPP stomatolog.	1527	1410	1637	1735	1578	2428	1488
APS pre deti a dorast	4493	2460	3058	5126	5577	1327	0
<b>APS Spolu</b>	<b>10904</b>	<b>6997</b>	<b>8136</b>	<b>11773</b>	<b>12494</b>	<b>8380</b>	<b>5774</b>
<b>Spolu</b>	<b>184998</b>	<b>160461</b>	<b>204426</b>	<b>199434</b>	<b>202919</b>	<b>203084</b>	<b>253025</b>

Graf 11 Prehľad o vývoji počtu ošetrovaných za roky 2023 – 2025



### 1.1.5 Verejná lekáreň

Graf 12 Vývoj tržieb verejnej lekárne Poliklinika 2023 – 2025

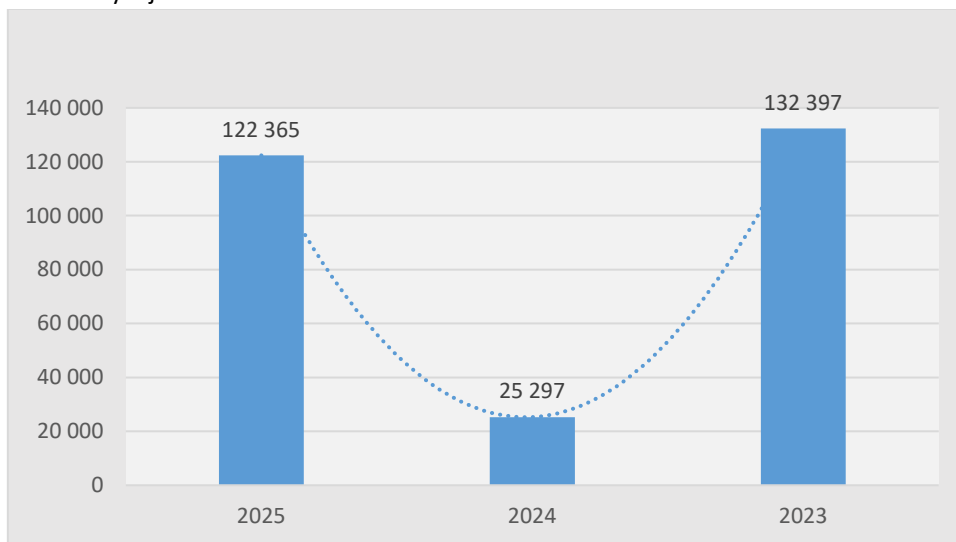


Nárast tržieb v roku 2025 súvisí s rozšírením počtu ambulancií v poliklinike.

## 2 VYHODNOTENIE HOSPODÁRENIA

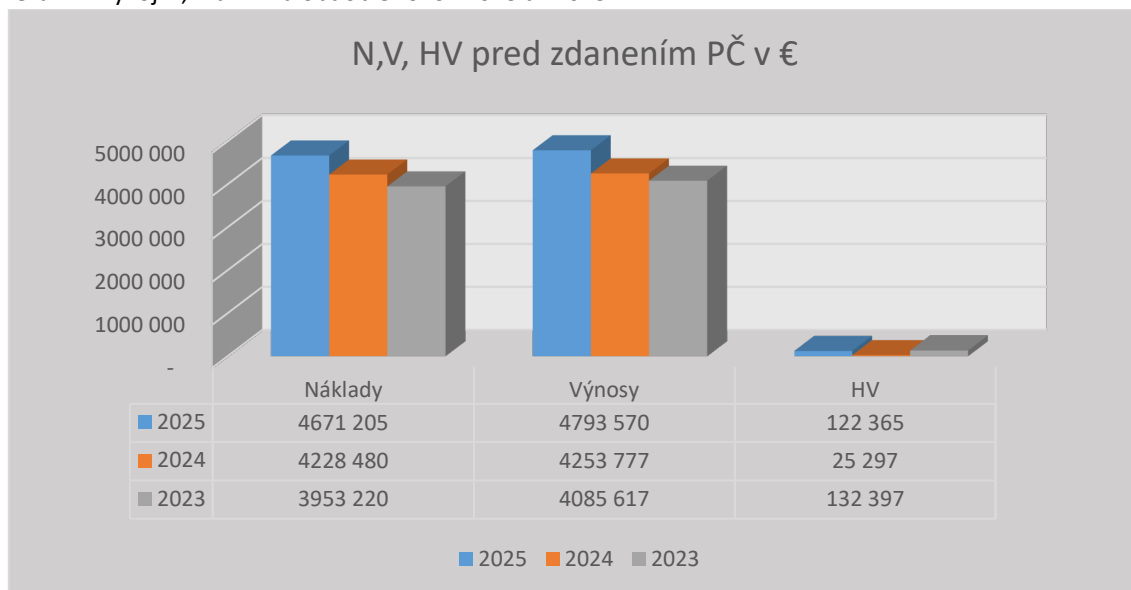
### 2.1 Hospodársky výsledok za roky 2025, 2024, 2023

Graf 13 Vývoj HV za obdobie rokov 2023 až 2025 v €



V roku 2025 hospodárila Oravská poliklinika s pozitívnym výsledkom hospodárenia po zdanení podnikateľskej činnosti vo výške 122 365 €, čo predstavuje zlepšenie HV oproti predchádzajúcemu roku o 97 068 €.

Graf 14 Vývoj N, V a HV za obdobie rokov 2023 až 2025



Dosiahnutý HV v roku 2025 ovplyvnili:

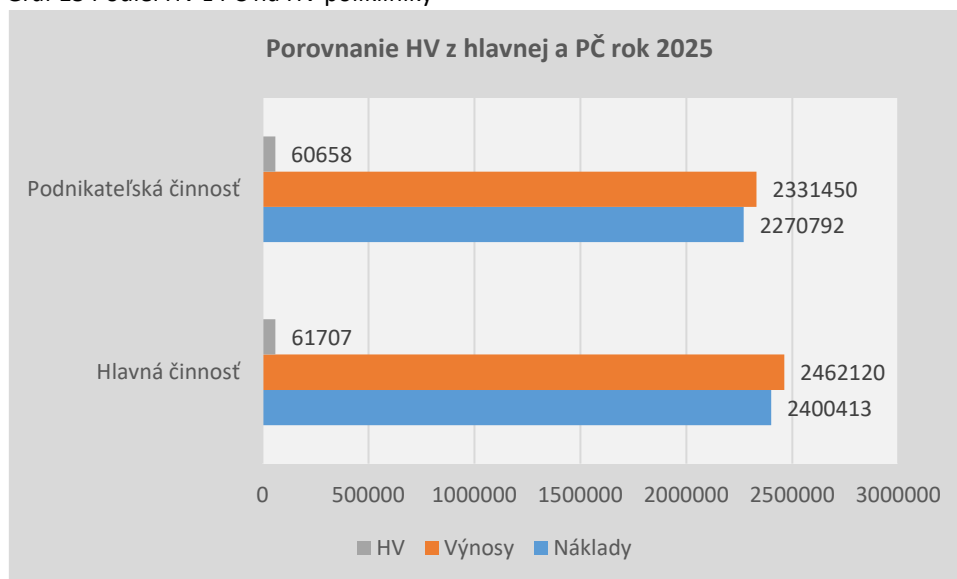
### negatívne

- rast minimálnej mzdy o 8,8%, ktorý ovplyvnil výšku nákladov na mzdy a odvody, čo nebolo kryté zdrojmi zo ZP
- úhradová vyhláška MZ SR zverejnená až v mesiaci máj – dodatky k zmluvám so ZP od 1.7.2025 resp. až od 1.8.2025
- rast nákladov na spotrebu plynu o **134 %**, na základe zazmluvnenej trhovej ceny na **rok 2025**
- neuznané nad limity zdravotných výkonov zdravotnými poisťovňami vo výške 53 000 €
- **nezohľadnenie rastu minimálnej mzdy, cien energií, inflácie v platbách od zdravotných poisťovní**

### pozitívne

- priemerné navýšenie cien za výkony ŠAS a primárny kontakt o 2,5% a 10% VŠZP od 1.8.2025, ZP Dôvera od 1.7.2025 a navýšenie cien laboratórnych výkonov ZP Dôvera o 0,4% od 1.7.2025, hradenie odjazdených km v ADOSe
- nárast počtu ošetrovaných u ŠAS, v ambulanciách I. kontaktu a oddelení SVALZ,
- sprevádzkovanie nových ambulancií neurologickej, ortopedickej a FBLR v priebehu roka 2025, ktoré pozitívne ovplyvnilo tržby verejnej lekárne,
- bezlimitné prostredie u výkonov oddelení RDG, FBLR a ŠAS ambulancií a ADOS od VŠZP a.s.
- rozšírenie počtu solárnych kolektorov a tepelných čerpadiel, ktoré znížili náklady na spotrebu plynu

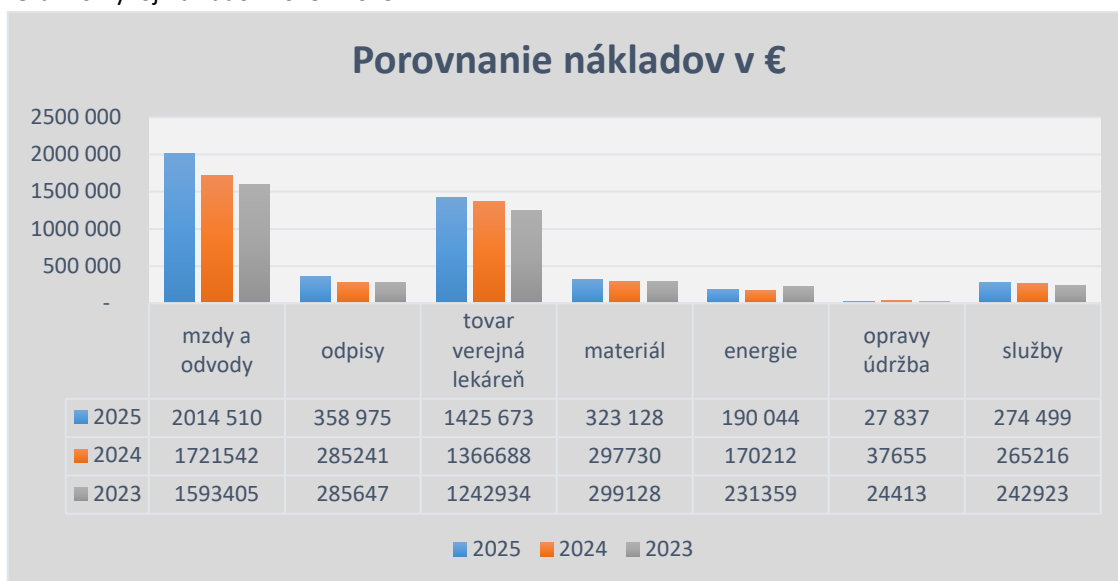
Graf 15 Podiel HV z PČ na HV polikliniky



Poliklinika dosiahla z PČ zisk po zdanení vo výške 60 658 €. V rámci tejto činnosti organizácia prenajíma svoje priestory súkromným poskytovateľom zdravotnej starostlivosti a ďalším subjektom. Významnou zložkou PČ je prevádzkovanie verejnej lekáreň Poliklinika.

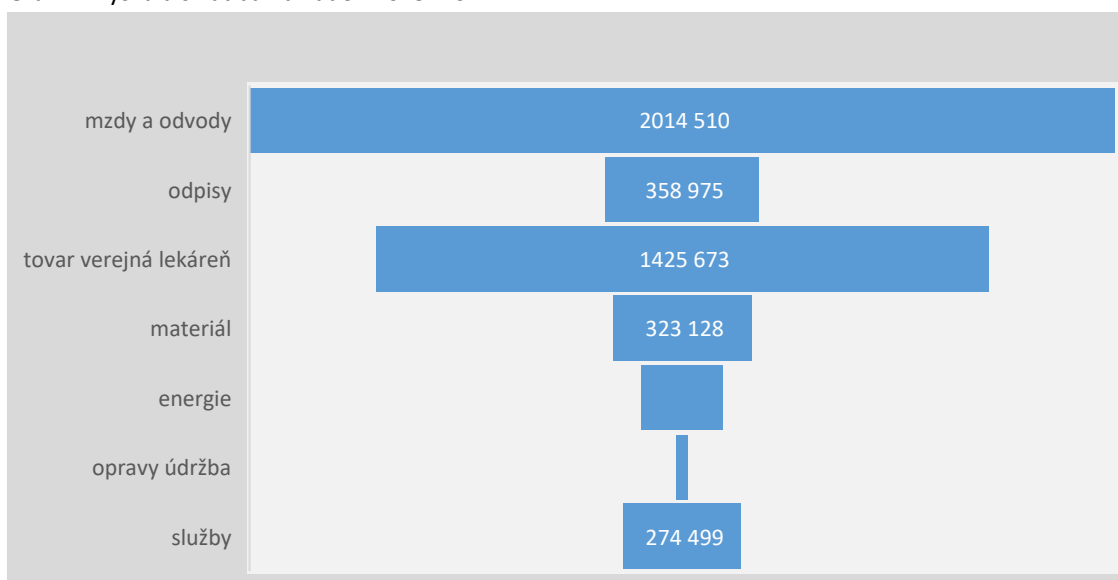
## 2.2 Náklady

Graf 16 Vývoj nákladov 2023– 2025



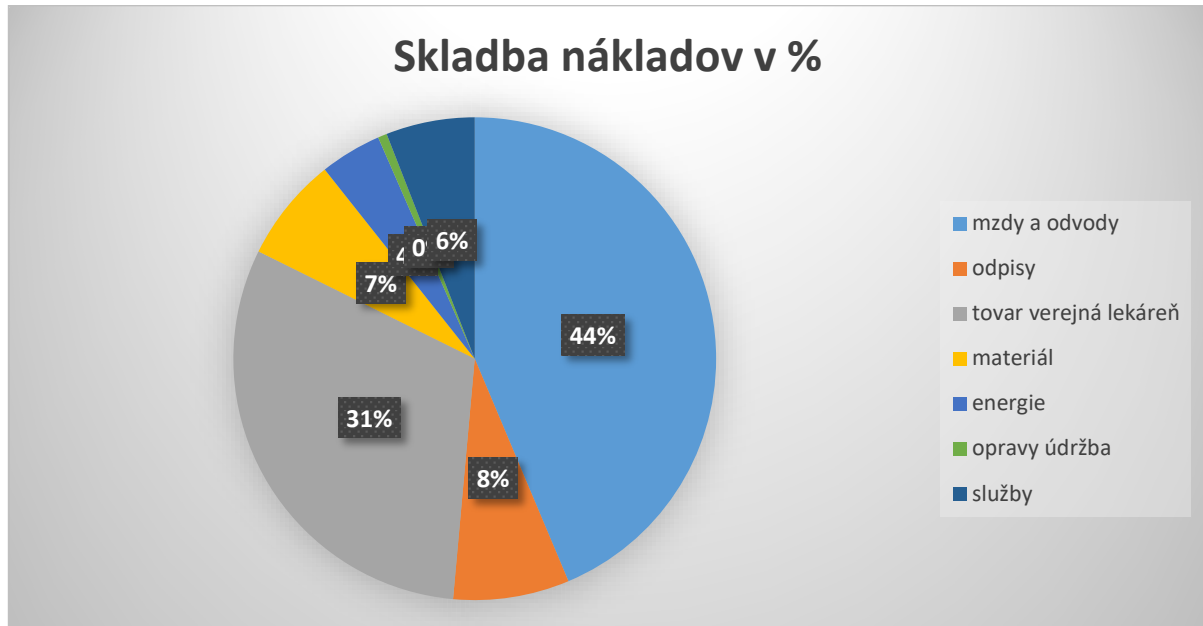
Celkové náklady v roku 2025 dosiahli výšku 4 671 205 € čo predstavuje medziročný nárast o 7 % tj. o 275 260 €.

Graf 17 Výška a skladba nákladov 2025 v €



Náklady na energie 190 044 €, náklady na opravy a údržby 28 000 €.

Graf 18 Skladba nákladov rok 2025 v %

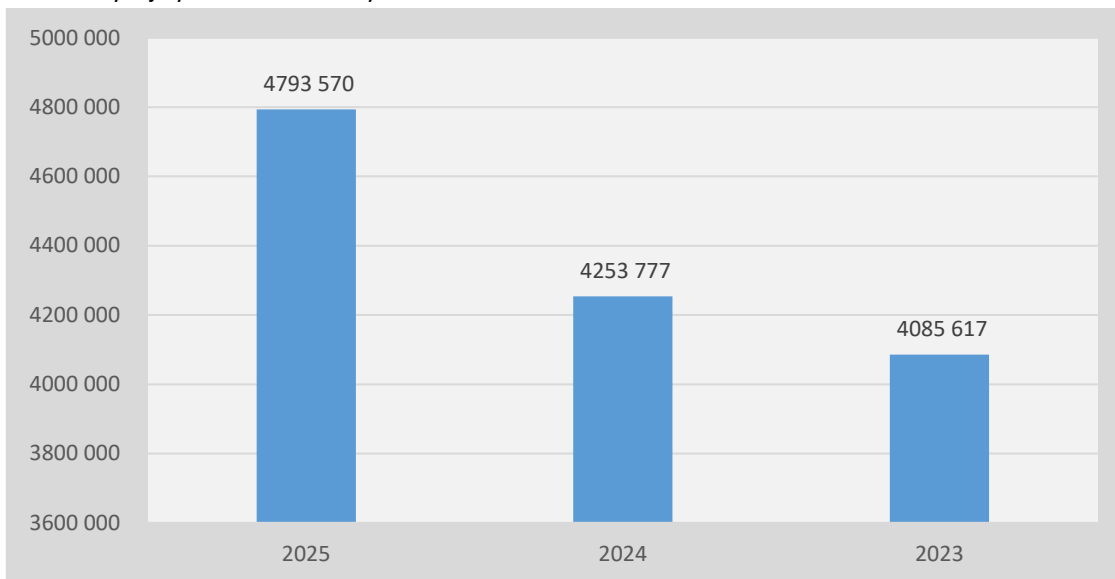


Najväčšiu časť nákladov tvoria **náklady na mzdy, odvody a sociálne N**, ktoré dosiahli medziročný nárast o 17% tj. o 292 968 €. Navýšenie osobných nákladov bolo spôsobené navýšením platov z dôvodu rastu minimálnej mzdy. Ďalším dôvodom bolo zriadenie 3 nových pracovísk v priebehu roka a to neurologickej ambulancie, oddelenia FBLR a ortopedickej ambulancie. Nové ambulancie pracujú na čiastočné úväzky, oddelenie FBLR na plný úväzok.

Druhou významnou položkou nákladov sú náklady na **nákup tovaru do verejnej lekáreň**, ktoré medziročne vzrástli o 58 985 € tj. o 4,3%. **Náklady na obstaranie materiálu vzrástli** medziročne o 8,5% tj. o 25 398 €. Dôvodom bolo rozšírenie poskytovaných zdravotných služieb novo zriadenými pracoviskami. Nárast nákladov na **spotrebu energií** o 19 832 € tj. o 12% spôsobil nárast ceny plynu. Z dôvodu osadenia solárnych panelov a tepelných čerpadiel na ohrev teplej vody nebol nárast až taký výrazný. Náklady na **odpisy** vzrástli o 73 734 €, tj. o 26%, z dôvodu obstarania nového analyzátoru na OKB a H a vybavenia nových pracovísk prístrojovou technikou .

## 2.3 Výnosy

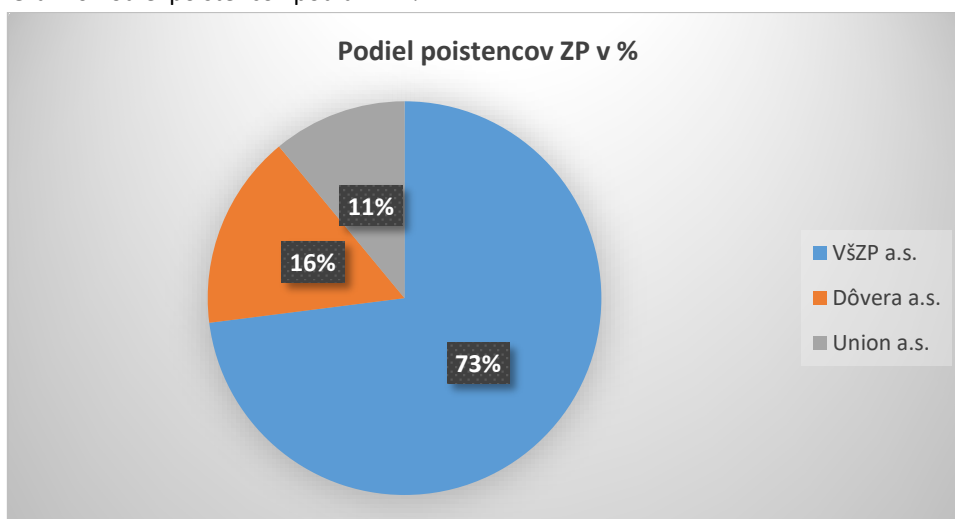
Graf 19 Vývoj výnosov v € za roky 2023– 2025



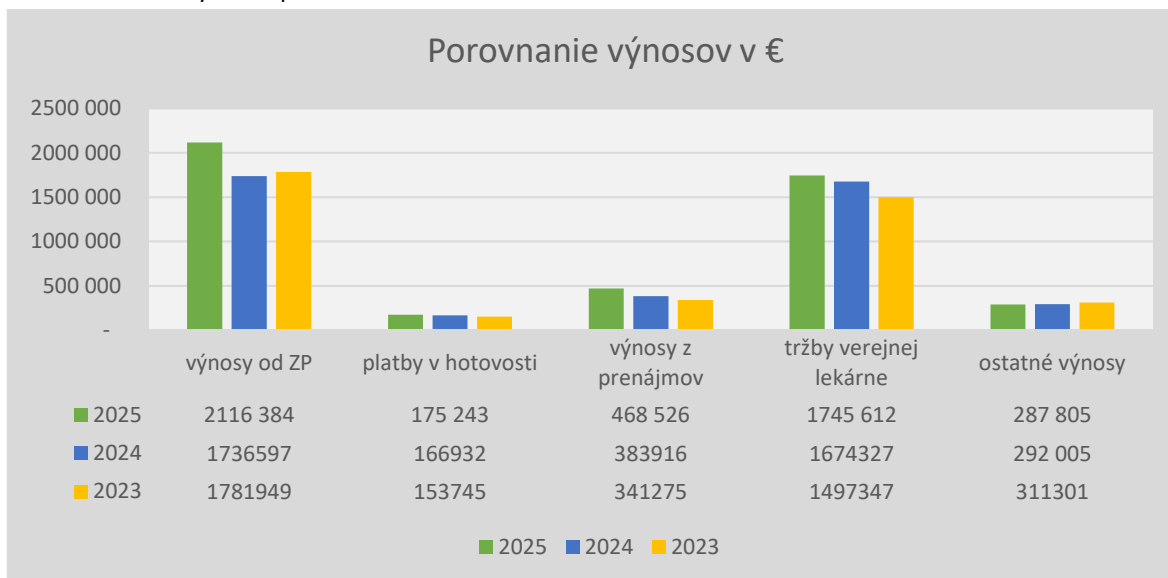
Celkové výnosy za rok 2025 dosiahli výšku 4 793 570€, čo predstavuje medziročný nárast o 13% tj. o sumu 539 793 €.

Poliklinika je v rámci hlavnej činnosti financovaná zo zdrojov od zdravotných poisťovní, s ktorými má uzatvorené zmluvy o poskytovaní zdravotnej starostlivosti.

Graf 20 Podiel poisťencov podľa ZP v %

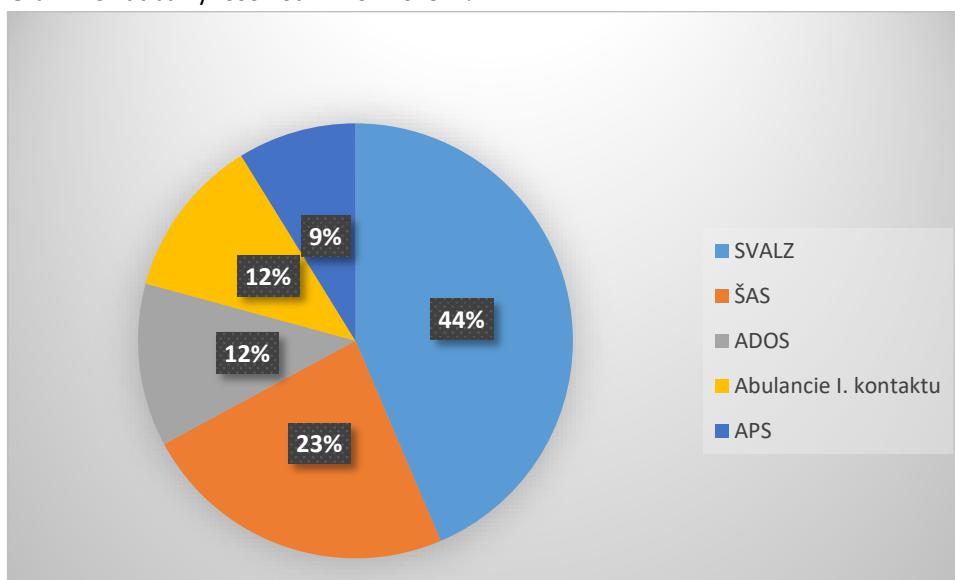


Graf 21 Skladba výnosov po rokoch v €

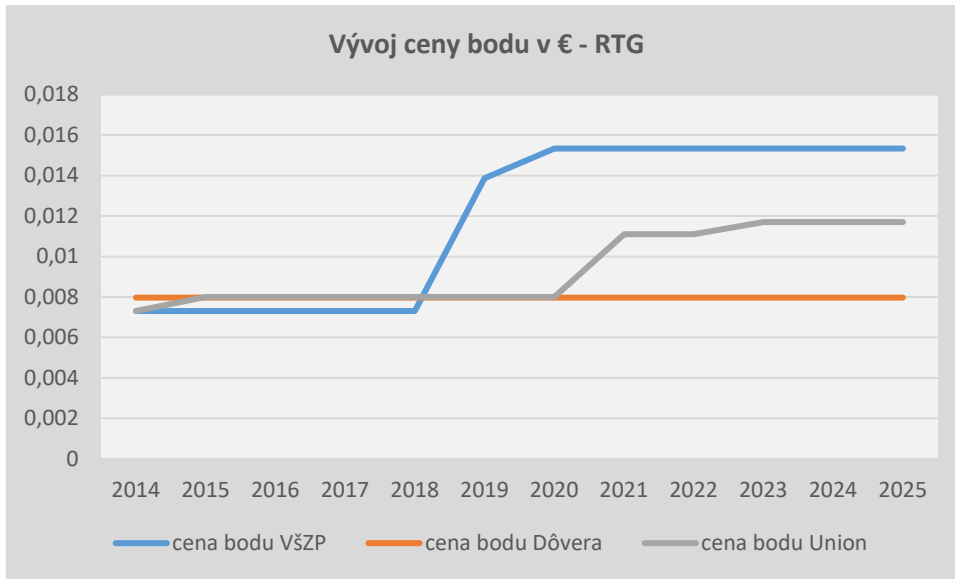


V roku 2025 zdravotné poisťovne zohľadnili len minimálne nárast cien vstupov spôsobený infláciou a rastom minimálnej mzdy. Ceny boli navýšené len ambulanciám ŠAS a ambulanciám I. kontaktu od druhej polovice roka a to minimálne. Hodnota bodu za výkony SVALZ oddelení nebola zvyšovaná. Ceny za výkony SVALZ oddelení zostávajú dlhodobo na rovnakej úrovni, zdravotné poisťovne odmietajú ich navyšovanie. Financovanie ADOS bolo v roku 2025 upravené o úhrady za prejazdené km.

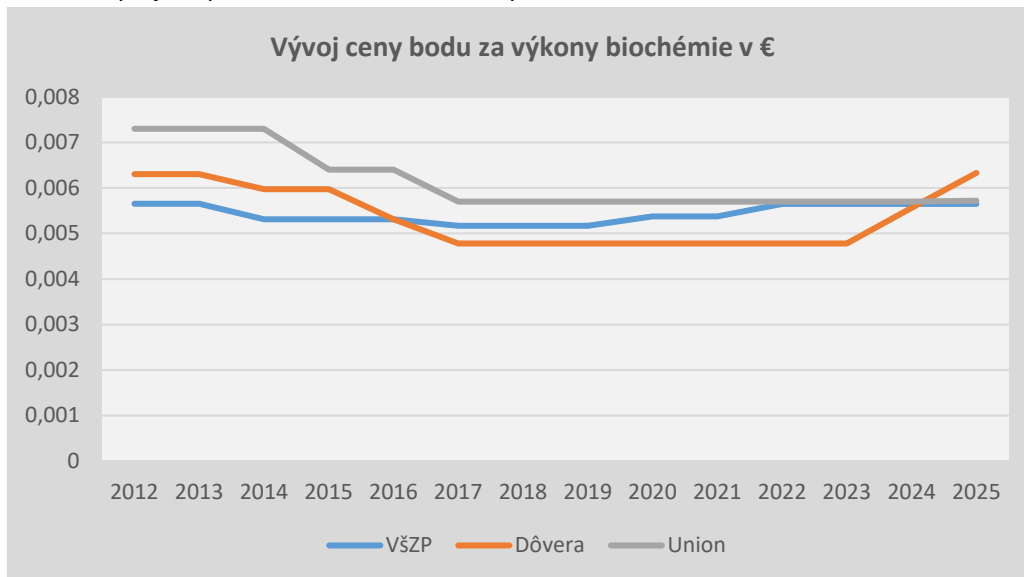
Graf 22 Skladba výnosov od ZP rok 2025 v %



Graf 23 Vývoj ceny bodu v € - RTG za roky 2014 - 2025

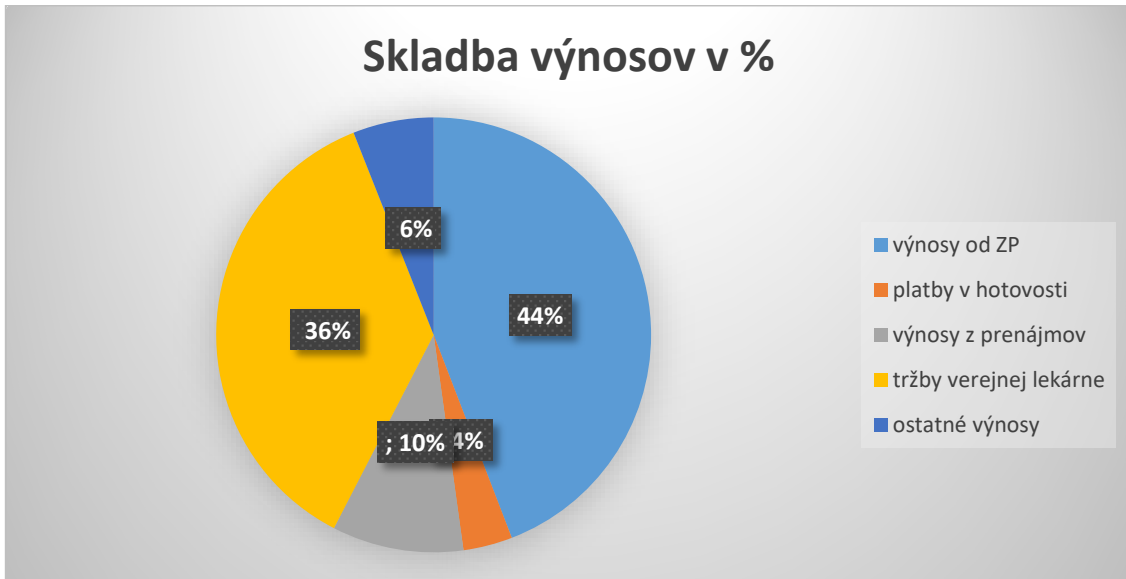


Graf 24 Vývoj ceny bodu v € biochémia za roky 2012 - 2025



V rámci podnikateľskej činnosti získava poliklinika zdroje z prevádzkovania verejnej lekárne Poliklinika a prenájmu nebytových priestorov. V roku 2025 bolo z celkovej prevádzkovej plochy polikliniky prenajatých **70% priestorov**, **50** poskytovateľom zdravotnej starostlivosti a **19** nezdravotníckym subjektom.

Graf 25 Skladba výnosov rok 2025 v %



Výnosy za poskytované **zdravotné služby hradené ZP** tvorili z celkových výnosov polikliniky 44%. Špecializované ambulancie a ADOS fungovali počas celého roka v bez limitnom prostredí. Medziročný nárast výnosov od ZP súvisí hlavne z rozšírením zdravotníckych služieb o služby oddelenia a ambulancie FBRL, neurologickej a ortopedickej ambulancie.

**Platby od pacientov** vzrástli z dôvodu rozšírenia služieb poskytovaných na žiadosť pacientov a z dôvodu sprevádzkovania oddelenia FBLR, ktoré poskytuje aj zdravotné výkony nehradené zdravotnými poisťovňami. Ďalším dôvodom bolo prehodnotenie cien služieb pre samoplatcov.

Navýšenie **tržieb z prenájmu a poskytovania služieb** súvisí s každoročnou indexáciou ceny nájmu zahrnutou v nájomných zmluvách, rastom nákladov za služby spojené s prenájomom a s rozšírením prenajímanej plochy.

**V ostatných výnosoch sú zúčtované transfery.**

## 2.4 Príjmy, výdavky

Tabuľka 2 Príjmy a výdavky v €

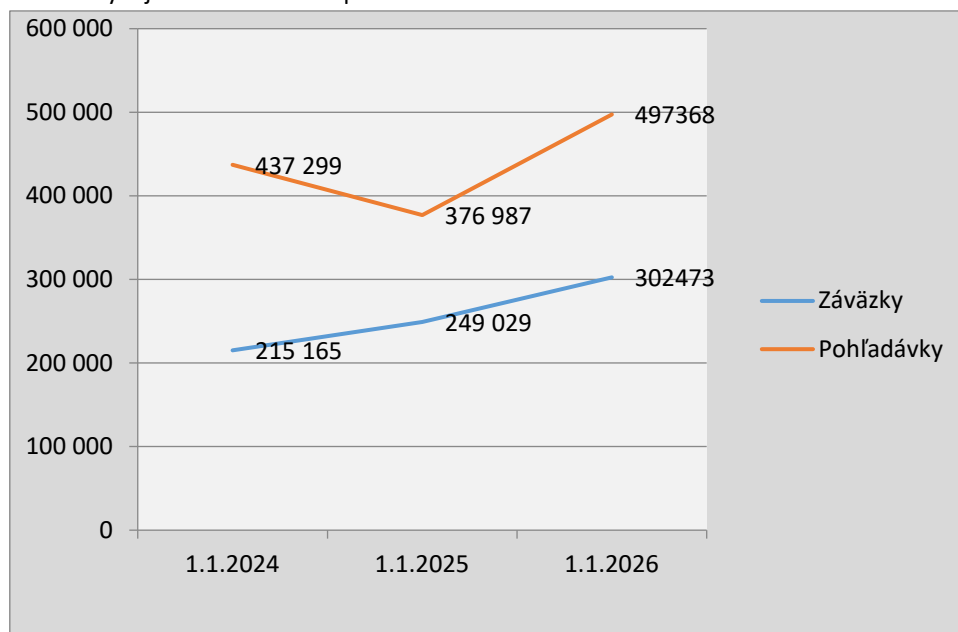
Roky	2023	2024	2025
Počiatočný stav účtu na začiatku roka	479 995	462 498	482 453
Príjmy od ZP	2 692 316	2 835 844	3 073 697
Príjmy ostatné	1 325 110	1 768 902	1 548 680
<b>Príjmy spolu</b>	<b>4 017 426</b>	<b>4 604 746</b>	<b>4 622 377</b>
Výdavky na mzdy a odvody, SF	1 512 512	1 641 744	1 894 674

<b>Výdavky na lieky a ŠZM</b>	1 616 732	1 762 485	1 800 215
<b>Výdavky na energie</b>	283 449	220 749	243 605
<b>Výdavky na PHM</b>	9 646	9 584	9 694
<b>Výdavky ostatné</b>	612 584	950 228	749 122
<b>Výdavky spolu</b>	<b>4 034 923</b>	<b>4 584 790</b>	<b>4 697 310</b>
<b>Rozdiel príjmy - výdavky</b>	-17 497	+19 956	-159 957
<b>Konečný stav účtu na konci roka</b>	462 498	482 453	407 520

## 2.5 Závazky, pohľadávky

### 2.5.1 Prehľad o vývoji záväzkov a pohľadávok v € za roky 2023 – 2025

Graf 26 Vývoj stavu záväzkov a pohľadávok v € 2023– 2025



### 2.5.2 Prehľad o skladbe záväzkov a pohľadávok

Tabuľka 3 Prehľad o skladbe záväzkov a pohľadávok v €

	2025	2024	2023
Závazky, z toho:	<b>302 743</b>	<b>249 029</b>	<b>215 165</b>
voči zamestnancom	98 918	82 211	76 420
voči dodávateľom	105 040	80 441	70 774

voči soc. a zdrav. inštitúciám	61 616	46 877	43 961
dane poplatky	31 809	35 139	19 609
<b>záväzky po lehote splatnosti</b>	2 287	3 954	2 844
	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Pohľadávky, z toho	<b>497 368</b>	<b>376 987</b>	<b>437 299</b>
voči zdravotným poisťovniam	467 186	362 837	416 803
ostatné pohľadávky	367	14 150	20 496
<b>pohľadávky po LS</b>	24 580	10 900	16 505

## 2.6 Kapitálové investície v roku 2025

### 2.6.1 Kapitálové investície obstarané z vlastných zdrojov polikliniky

Tabuľka 4 Kapitálové investície obstarané z vlastných zdrojov polikliniky

Názov investície	Hodnota investície v € s DPH
Softvér FBLR	28 177
Parkoviská pri SVALZ	28 210
Vybudovanie bezbar. vchodu pre FBLR	5 735
Doplnenie solárneho systému	7 205
Realizácia značenia interiéru budov	34 532
Revitalizácia vstupu do polikliniky	21 117
Revitalizácia čakárne Okb a H	5 214
Počítačové vybavenie FBLR + ostatní	10 430
Prístrojové vybavenie FBLR	6 519
Lineárna sonda k sono prístroju	12 054
Nábytok pre FBLR, neurológiu	34 667
Pluh k traktoru na odhŕňanie snehu	4 367
<b>Spolu</b>	<b>198 227</b>

## 2.6.2 Kapitálové investície obstarané z cudzích zdrojov

Tabuľka 5 Kapitálové investície obstarané z cudzích zdrojov roku 2025

Názov investície	Hodnota investície v € s DPH	Zdroj financovania
Nákup pozemkov	2 400	ŽSK
Poplatok za elektronický vklad do katastra súvisiaci s nákupom pozemkov	50	ŽSK
<b>Spolu</b>	<b>2 450</b>	

# 3 VYHODNOTENIE PERSONÁLNYCH ČINNOSTÍ

## 3.1 Ľudské zdroje

Dostupnosť zdravotnej starostlivosti v okrese Námestovo, v ktorom nie je nemocnica a pôsobí tu len jedna poliklinika je nedostatočná a nepokrýva potreby regiónu. Tým, že v okrese nie je nemocnica, ktorá by vychovávala nových lekárov a tiež z dôvodu nepopulárneho regiónu pre mladých ľudí, Oravská poliklinika zápasí s nedostatkom lekárov. V okrese Námestovo chýbajú najmä lekári s odbornosťami neurológ, urológ, chirurg, ortopéd, psychiater, FBLR lekár a detský lekár. Nedostatok týchto lekárov špecialistov sa u pacientov prejavuje zvyšovaním napätia, nespokojnosti ako i cestovaním za potrebnými zdravotníckymi službami do okolitých okresov.

Naša organizácia si uvedomuje nielen potrebu týchto lekárov špecialistov, ale aj potrebu kvalitného zdravotníckeho personálu.

Vedenie organizácie sa zaoberá riešením a hľadaním možnosti ako získať do Polikliniky odborných lekárov, ako aj úsilím vychovávať kvalitný zdravotnícky personál. Tieto faktory ovplyvňujú nielen vývoj, ale aj budúcnosť zdravotníckych služieb v našej oblasti.

### 3.1.1 Minimálne požiadavky na personálne zabezpečenie a mzdová oblasť

Oravská poliklinika má vo všetkých kategóriách zamestnancov (lekári, sestry, odborný personál a pod.) zabezpečený dostatočný počet pracovníkov podľa platných predpisov Ministerstva zdravotníctva SR, ktoré určujú minimálne požiadavky na personálne aj technické vybavenie zdravotníckych zariadení.

Tabuľka 6 Vývoj počtu zamestnancov za obdobie rokov 2023 – 2025 (prepoč. stav ku koncu kalend. roka)

	2023	2024	2025
Lekár	4,80	5	5,20
SZP	32,60	29	42,80
THP	8,40	9	8,40
Robotnícke povolania	4,60	4	3,50
Upratovačky	7,00	8	7,60
Sanitári	2,00	2	2,00

Farmaceuti	2,00	2	3,00
Farmaceutickí laboranti	2	2	2,00
<b>Spolu</b>	<b>63,40</b>	<b>61</b>	<b>74.50</b>

K 31.12.2025 zabezpečovalo v Oravskej poliklinike zdravotné a ostatné činnosti 74,50 zamestnancov (evidenčný počet prepočítaný k poslednému dňu).

V Poliklinike zabezpečujeme poskytovanie zdravotnej starostlivosti zdravotníckymi pracovníkmi v kategóriách: lekári, sestry, zdrav. laboranti, rádiologickí technici, fyzioterapeuti, maséri, sanitári, farmaceuti a iní zdravotnícki pracovníci v počte 55 pracovníkov.

Hospodársko-technickú činnosť v organizácii zabezpečujeme nezdravotníckymi zamestnancami v kategóriách THP v počte 9 a v robotníckych kategóriách – upratovačky, údržbári, operátorka telef. ústredne v počte 19,50.

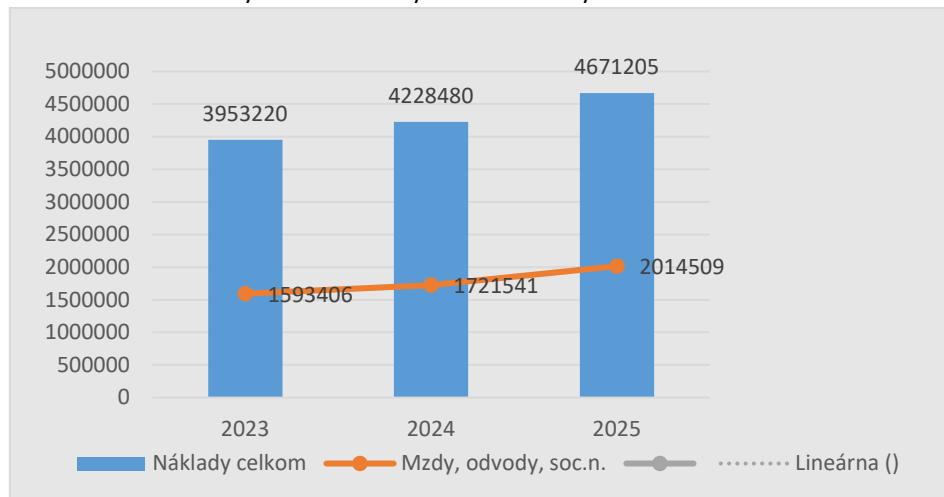
Tabuľka 7 Prírastok, úbytok zamestnancov v roku 2025

Pracoviská, ambulancie	Úbytok	Prírastok	Zdôvodnenie potreby
Rehabilitačné pracovisko		0,20 9,60 2,00	Otvorenie rehabilit. pracoviska od 1.4.2025 lekár fyzioterapeut masér
Interná ambulancia			
Funkčná diagnostika			
Centrálna sterilizácia			
Detská ambul. Mútno			
Všeobecná ambul. Mútno		0,20	zvýšený úv. sestry
Detská amb. Or. Lesná			
Cievna chirurgia			
" "			
Chirurgická ambulancia			
Algeziologická ambul.		1,00	prijatá 1 sestra na zastup. počas PN
ADOS	1,00	3,00	prijatie 3 sestier, 1 sestra rozviazala prac. pomer
RTG			
"			
OKB	1,00	1,00	1 zdrav. labor. sa vrátila z RD, 1 zdrav. labor. ukončila PP
Verejná lekáreň		1,00	prijatá do PP 1 farmaceut
Zubná ambulancia			
Riaditeľský úsek			
Ekonomický úsek			
Prevádzkový úsek	1,00		odchod 1 informátor, ktorý zastupoval počas PN
Upratovacie služby	1,00	0,60	odchod 1 uprat. na SD, prijatie 1 upratovačky na skrátenej úv.

Za rok 2025 boli zamestnancom v pracovnom pomere vyplatené mzdové prostriedky v celkovej výške 1 435 946 Eur, z toho odchodné vo výške 1 711 Eur. Nemocenské dávky boli vyplatené vo výške 4 539 Eur a príspevok na rekreáciu vo výške 5 454 Eur.

### 3.2 Mzdové náklady

Graf 27 Podiel mzdových N na celkových N v € za roky 2023 až 2025



**Náklady na mzdy, odvody a sociálne N**, dosiahli medziročný nárast o 17% tj. o 292 967 Eur. Nárast bol spôsobený:

- zriadením FBLR oddelenia a FBLR ambulancie od 1.4.2025, neurologickej ambulancie od 1.2.2025 a ortopedickej ambulancie od 1.9.2025,
- zvýšením miezd zamestnancom v priemere o 9%

Z dôvodu toho, že poliklinika pri stanovovaní výšky tarifnej mzdy postupuje podľa Zákonníka práce, vplyv na zvyšovanie nákladov na mzdy a odvody má aj každoročné zvyšovanie minimálnej mzdy vládou SR. V roku 2025 bola minimálna mzda zvýšená zo 750 Eur na 816 Eur.

### 3.3 Vzdelávanie

Zamestnanci Oravskej polikliniky Námestovo majú kľúčový vplyv na kvalitu poskytovanej zdravotnej starostlivosti, preto je nevyhnutné, aby disponovali potrebným vzdelaním a praktickými skúsenosťami na výkon svojho povolania. Organizácia zaraďuje svojich zamestnancov podľa kvalifikačných požiadaviek na odbornú a osobnú spôsobilosť, a to v súlade s organizačnou a funkčnou štruktúrou, ako aj s určenými zodpovednosťami a právomocami stanovenými v Organizačnom poriadku.

Vzdelávanie v Oravskej poliklinike prebieha podľa internej smernice „Plánovanie ľudských zdrojov“, ktorá kladie dôraz na odborný rozvoj zdravotníckych pracovníkov. Cieľom je priebežné obnovovanie vedomostí, zručností a schopností, aby sa zabezpečil efektívny výkon povolania a zachoval súlad s aktuálnym vývojom v zdravotníctve.

Personálne a mzdové oddelenie (PaM) vedie evidenciu všetkých vzdelávacích aktivít, ktorých sa zamestnanci zúčastnili mimo Oravskej polikliniky počas kalendárneho roka. Táto evidencia zahŕňa aktivity podporujúce profesionálny rast, zvyšovanie alebo rozširovanie kvalifikácie, ako aj sústavné vzdelávanie uskutočňované na regionálnej, celoslovenskej alebo medzinárodnej úrovni.

Vzdelávanie zamestnancov Polikliniky Námestovo v roku 2025 prebiehalo v súlade s Plánom vzdelávania schváleným na daný kalendárny rok.

Pracovníčka PaM spracovávala vyhodnotenie absolvovaných vzdelávacích aktivít zamestnancov na základe predloženej evidencie jednotlivých pracovísk. V evidencii sú zaznamenané témy školení, hodnotenie organizácie školiacich akcií a úroveň lektorských prednášok.

Každý vedúci pracovník vedie priebežnú evidenciu uskutočnených školení na svojom pracovisku. O každom školení sa vyhotovuje písomný záznam s uvedením dátumu, názvu prednášky, počtu hodín a mena prednášajúceho; k záznamu sa prikladá prezenčná listina.

### **Sústavné vzdelávanie sestier**

V roku 2025 bolo v rámci sústavného vzdelávania sestier zrealizovaných 15 odborných prednášok podľa vopred vypracovaného plánu Regionálnej komory Slovenskej komory sestier a pôrodných asistentiek (RK SaPA) v Námestove.

Prednášky boli realizované v termínoch 15. mája, 12. júna, 11. septembra a 9. októbra 2025. Z každého školenia bola vyhotovená zápisnica a prezenčná listina. Uvedené dokumenty sú uložené u prezidentky RK SaPA p. Mlázovskej.

Účastníkom školení boli pridelené kredity za sústavné vzdelávanie, ktoré sú evidované na oficiálnom portáli [portalsapa.sk](http://portalsapa.sk).

### **Účasť na odborných konferenciách**

Zamestnanci Polikliniky Námestovo sa v priebehu roka aktívne zúčastňovali domácich aj medzinárodných odborných podujatí:

- 26.–27. marca 2025 – námestníčka OŠE a vedúca OKB sa zúčastnili *Medzinárodnej konferencie v Hornom Smokovci*, organizovanej spoločnosťou Health Care.
- 19. mája 2025 – dve sestry polikliniky sa zúčastnili konferencie KONMED na pôde VÚC.
- 30.–31. mája 2025 – dve sestry z ACHB sa zúčastnili *Medzinárodnej konferencie v Novom Smokovci*, organizovanej prostredníctvom SLK.

- V rovnakom termíne sa sestry z ADOS zúčastnili *Celoslovenskej konferencie sestier pracujúcich v agentúrach domácej ošetrovateľskej starostlivosti* v Bešeňovej, ktorú realizovala sekcia ADOS v spolupráci so SKSaPA.

### **Vzdelávacie aktivity jednotlivých pracovísk**

#### **Oddelenie klinickej biochémie a hematológie (OKBa H)**

Na pracovisku OKBaH bolo počas roku 2025 zrealizovaných 10 odborných prednášok podľa plánu:

<b>Mesiac</b>	<b>Téma prednášky</b>
Január	Interakcie vyvolané CMV
Február	Klinický význam vírusu Epsteina-Barrovej
Marec	Diagnostika vrodených krvácajúcich porúch sekundárnej hemostázy
Apríl	Diagnostika a liečba karcinómu prsníka
Máj	Nové možnosti diagnostiky nádorových ochorení a ich využitie
Jún	Skríning onkologických ochorení
September	Nozokomiálne infekcie
Október	Endometrióza
November	Vaginálna mykóza
December	Akútna pankreatitída

#### **Rádiologické pracovisko (RDG)**

Na oddelení RDG bolo uskutočnených 12 odborných prednášok podľa vopred vypracovaného harmonogramu v nasledujúcich termínoch:

<b>Dátum</b>	<b>Téma prednášky</b>
16. 1.	Projekcie predlaktia a ramena
17. 2.	Projekcie nohy, prstov nohy a päty
14. 3.	Mamografia
14. 4.	RTG prístroj
16. 5.	Digitálna rádiológia
16. 6.	Limity ožiarenia
18. 7.	Zubný RTG
18. 8.	Protizápalová RTG terapia
12. 9.	Ionizujúce žiarenie – vznik a vlastnosti
10. 10.	Bunkový cyklus a účinok žiarenia na bunku
14. 11.	Kontrastné látky v rádiológii
12. 12.	Radiačná ochrana pacientov a zdravotníkov

### **Hodnotenie sústavného vzdelávania**

V roku 2025 bolo vykonané hodnotenie sústavného vzdelávania u troch sestier Polikliniky Námestovo.

Všetky hodnotené sestry splnili podmienky hodnotenia v plnom rozsahu.

Tabuľka 8 Vyhodnotenie vzdelávania zamestnancov za rok 2025

Pracovisko	Plán školení	Téma absolvovaného školenia	Vyhodnot. organizácie školiacej akcie	Vyhodnotenie úrovne lektorskej prednášky
Nám. OŠE, ved. OKB prac. PaM	1	Medzinárodná konferencia ITAPA Horný Smokovec	výborná 3x	výborná 1x dobrá 2x
NPO	1	KonMED - konferencia VÚC	výborná 1x	dobrá 1x
ADOS	1	Celoslovenská konferencia sestier ADOS v Bešeňovej	výborná 3x	výborná 3x
Algeziológia	1	XXXII. Dialógy o bolesti - sekcia algeziol. sestier Nový Smokovec	výborná 2x	výborná 2x
	1	XXVI Česko-slovenské dialógy o bolesti v Plzni	výborná 1x	výborná 1x
Interné a diabet. amb.	1	Diabetologické dni 2025 Štrbské pleso	výborná 1x	výborná 1x
OKBaH	1	Labkvalita-klinická chémia a labor. medicína, lipidový profil kardiovask. ochorenia, sérové indexy, kontrola kvality	výborná 1x	výborná 1x
Zubná ambulancia	1	XXIV. Stomatologické dni v Košiciach - dentálny matrix ...	dobrá 1x	dobrá 1x
	1	Od koreňa po korunku alebo cesta tam a zase späť - Or. Priehrada, predĺženie klinickej korunky, prístup do koreň. systému	dobrá 1x	dobrá 1x
	1	Seminár zubných lekárov Trenč. Teplice - prdostomatológia I.,II.	dobrá 1x	dobrá 1x
Riaditeľský úsek Prev.- invest. úsek	1	Školenie funkcionárov a revízorov ZO - hospodárenie a rev.		výborná 1x
		činnosť ZO, BOZP, soc. fond	výborná 2x	dobrá 1x
	1	Polročné prac. stretnutie ekonómov a účtovníkov, Podbánske dlhodobý majetok, finančné výkazníctvo, cest. náhrady...	výborná 1x	výborná 1x
PaM	1	Ročné zúčtovanie za r. 2024, Legisl. zmeny v r. 2025 v Žiline	výborná 1x	dobrá 2x

# 4 VYHODNOTENIE VYŠETROVACÍCH METÓD

## 4.1 Zavedené vyšetrovacie metódy

Oddelenie klinickej biochémie a hematológie plánovalo v roku 2025 rozšíriť vyšetrenia o serologické parametre pre pacientov v predoperačnej príprave. Kapacitné možnosti používaného biochemického analyzátoru neumožnili tieto vyšetrenia realizovať.

## 4.2 Plánované zavedenie vyšetrovacích metód

OKB a H plánuje v roku 2026 zaradiť do škály vyšetrovania serologické parametre pre pacientov v predoperačnej príprave:

- HIV – stanovenie protilátok HIV 1/2 a antigénu HIV1 p24 combi testom od firmy Roche s.r.o.
- Syfilis – dôkaz protilátok proti treponeme (TPHA)
- Hepatitída B – stanovenie povrchového antigénu vírusovej hepatitídy B (HbsAg)
- Hepatitída C – stanovenie protilátok IgM a IgG proti vírusovej hepatitíde C (antiHCVIgM+IgG)

# 5 KONTROLNÁ ČINNOSŤ

## 5.1 Prehľad o kontrolnej činnosti

V roku 2025 sa kontrolná činnosť Oravskej polikliniky Námestovo realizovala v súlade so schváleným ročným plánom interných a externých auditov, ako aj prostredníctvom mimoriadnych auditov. Predmetom preverovania boli pracoviská poskytujúce zdravotnú starostlivosť – neurologická, FRO ambulancia, oddelenie FBLR, ADOS, stomatologická, interná a diabetologická ambulancia, ambulancia cievnej chirurgie.

Auditmi boli zároveň preverené aj kľúčové zložky riadenia organizácie, a to:

- ľudské zdroje,
- infraštruktúra,
- plánovanie a riadenie procesov.

Výsledky auditov potvrdili dodržiavanie interných predpisov a záväzných postupov v oblasti riadenia kvality, hospodárnosti a efektívneho využívania zdrojov.

Zavedený systém monitorovania spokojnosti pacientov a odberateľov služieb (prostredníctvom dotazníkov, listov a osobných stretnutí) prináša dôležitú spätnú väzbu pre vedúci manažment. Tieto informácie sú systematicky spracovávané a využívané na trvalé zlepšovanie kvality poskytovaných služieb a predchádzanie vzniku sťažností.

V súlade so zákonom NR SR č. 357/2015 Z. z. o finančnej kontrole a audite a internými predpismi organizácie bolo každé použitie finančných prostriedkov kontrolované zamestnancom zodpovedným za rozpočet a pracovníkom povereným verejným obstarávaním a následne schválené riaditeľkou polikliniky.

## 5.2 Systém manažérstva kvality

V októbri 2025 sa uskutočnil dozorný audit systému manažérstva kvality. Na jeho základe Oravská poliklinika Námestovo obhájila platnosť Certifikátu QS č. 903 pre systém manažérstva kvality v oblasti poskytovania zdravotnej starostlivosti. Certifikát zostáva platný do 2. septembra 2026.

Vedúci audítor potvrdil, že systém manažérstva kvality (SMK) v poliklinike spĺňa požiadavky normy STN EN ISO 9001:2016. Audit potvrdil, že procesy sú efektívne riadené, kontrolované a konzistentne zamerané na potreby pacientov a neustále zlepšovanie.

Preskúmanie fungovania SMK za rok 2025 bolo vykonané v súlade s kapitolu 9.3 “Preskúmanie manažmentom” podľa STN EN ISO 9001:2016. Organizácia raz ročne komplexne hodnotí vhodnosť, primeranosť a účinnosť zavedeného systému kvality.

Vstupy do preskúmania SMK za rok 2025 zahŕňali:

- a) stav plnenia opatrení z predchádzajúcich preskúmaní manažmentom,
- b) zmeny v externých a interných záležitostiach ovplyvňujúcich systém manažérstva kvality,
- c) informácie o výkonnosti a efektívnosti SMK vrátane sledovaných trendov,
- d) primeranosť a dostupnosť zdrojov,
- e) účinnosť prijatých opatrení na zvládanie rizík a príležitostí,
- f) identifikované príležitosti na ďalšie zlepšovanie.

Preskúmané boli všetky procesy uvedené v Príručke kvality, pričom sa hodnotili stanovené ukazovatele výkonnosti a efektívnosti procesov. Výsledky preukázali stabilné fungovanie systému kvality, jeho súlad s požiadavkami normy a jeho prínos k zvyšovaniu spokojnosti pacientov a efektívnosti interných procesov.

### **Záver a odporúčania**

Kontrolná a audítorská činnosť v roku 2025 preukázala, že Oravská poliklinika Námestovo dlhodobo udržiava funkčný a efektívny systém manažérstva kvality. Zavedené mechanizmy umožňujú včasné identifikovanie nedostatkov, riadenie rizík a napĺňanie požiadaviek zainteresovaných strán.

Odporúča sa:

- pokračovať v pravidelnom monitorovaní spokojnosti pacientov,
- podporovať profesionálny rozvoj zamestnancov v oblasti kvality,
- posilniť digitalizáciu procesov súvisiacich s evidenciou a analýzou ukazovateľov výkonnosti.

# 6 ZÁMERY POLIKLINIKY NA NASLEDUJÚCE OBDOBIE

## 6.1 Kapitálové investície rok 2026

Tabuľka 9 Kapitálové investície

Názov investície	Výška investície – cena s DPH v €	Zdroje financovania
Zavedenie parkovacieho systému	145 400	Vlastné, ŽSK
Projekt kybernetickej bezpečnosti	237 019	Fondy EÚ, vlastné
Projekt MTZ vybavenie ambulancií	56 000	Fondy EÚ, vlastné
Energetické certifikáty budov	32 595	Vlastné, Fondy EÚ
Motorové vozidlo pre ADOS	25 000	Vlastné
Stomatologická súprava – LSPP stomatol	17 000	Vlastné
Defibrilátor pre ambulanciu ACHB	5 800	Vlastné
<b>Spolu</b>	<b>518 814</b>	

## 6.2 Neinvestičné zámery rozvoja

1. Zabezpečiť personálne obsadenie lekára na oddelení FBLR na plný úväzok
2. Získať lekára do chirurgickej ambulancie, ambulancie I. kontaktu pre deti a dorast v Mútnom a v Oravskej Lesnej, ortopéda, psychiatra a neurológa.
3. Rozšíriť zdravotnícke služby algeziologickej ambulancie za úhradu.
4. Rozšíriť škálu vyšetrení oddelenia OKB a H o serologické parametre pre predoperačné vyšetrenia.
5. Rozšíriť služby pre klientov verejnej lekárne.

## 6.3 Rozvojové investičné akcie

Tabuľka 10 Rozvojové investičné akcie

Názov investície	Výška investície – cena s DPH	Zdroje financovania
<b>Vybudovanie DOS + výťah na 5.NP</b>	1 018 800	ŽSK
<b>Dobudovanie suterénu Objektu SO-01</b>	390 100	ŽSK, vlastné zdroje
<b>Dobudovanie malého skeletu objektu SO-19</b>	2 000 000	Fondy EÚ, ŽSK, vlastné zdroje
<b>Dobudovanie veľkého skeletu – objektu SO-02</b> - Hospic - Intenzivistické centrum - Parkoviská - Kancelárske priestory - Práčovňa - Park	7 400 000	Plán obnovy a odolnosti
<b>Realizácia projektu statickej dopravy v areáli polikliniky, vybudovanie nových parkovacích plôch a parkovacieho domu</b>	2 000 000	ŽSK, vlastné zdroje

# ZÁVER

Vedenie Oravskej polikliniky Námestovo zostáva aj naďalej zamerané na napĺňanie svojho dlhodobého cieľa – vybudovať na Hornej Orave moderné zdravotnícke zariadenie, ktoré bude garantom komplexnej ambulantnej aj neodkladnej zdravotnej starostlivosti v regióne. Poliklinika pokračuje v modernizácii a dostavbe svojich objektov s cieľom rozšíriť ponuku zdravotníckych služieb podľa aktuálnych potrieb obyvateľov a posilniť ich dostupnosť i kvalitu.



ZRIAĐOVATEĽ  
**ŽILINSKÝ  
SAMOSPRÁVNÝ  
KRAJ**

	<i>Funkcia</i>	<i>Meno</i>
<i>Spracoval</i>	Riaditeľka polikliniky	Ing. Mária Šišková, MPH
<i>Schválil</i>		
<i>Dátum platnosti</i>	1.3.2025	